

УДК 336.025

Разработка и внедрение бюджетирования на предприятии на примере строительной фирмы

Ю. А. Валеева

Московский физико-технический институт (Государственный университет)

В работе рассматривается пример построения системы бюджетирования на основе отчетности реальной строительной фирмы, порядок значений в отчетности сохранен в целях конфиденциальности информации. Основные моменты, исследуемые в работе:

1. Принципы бюджетирования
2. Разработка и внедрение бюджетирования с последующей автоматизацией
3. Этапы жизни системы бюджетирования
4. Бюджеты подразделений, бюджеты проектов
5. Планирование деятельности компаний.
6. План-факт анализ исполнения бюджетов
7. Специфика составления отдельных бюджетов.

"Изюминкой" в работе будет прикладная часть - то, что сразу можно внедрять и улучшать на предприятии, а именно: использование Excel для построения и ведения системы бюджетирования - плюсы и минусы, возможности, автоматизация в Excel, упрощенная модель в Excel, которая поможет внедрить систему бюджетирования с нуля, отражено, какие требования к системе автоматизации бюджетирования Excel удовлетворяет, в чем возможности программы ограничены, а так же:

- формирование сводных бюджетов
- использование специальных функций
- консолидация
- план-факт анализ.

В работе показана некая модель системы бюджетирования, которую потом можно будет усложнять. Упор будет на возможность применения дипломной работы на практике,

поэтому разрабатывается финансовая модель в зависимости от сценариев развития предприятия и от этого переходим к разработке баланса, бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств.

Финансовую модель, баланс, БДР, БДДС - их связь и последовательность построения удобно показывать в Excel, это все выглядит наиболее наглядно в такой программе. Актуальность работы будет заключаться в описании, применении таких моделей и шаблонов на практике, использование Excel, автоматизация построения такой системы, использование специальных формул и макросов, определены бизнес-процессы для построения модели.

Литература.

1. *Добровольский Е.Ю., Карabanов Б.М., Боровков П.С., Глухов Е.В., Бреслав Е.П.* Бюджетирование: шаг за шагом. — М.: Питер, 2009. — С. 448.
2. *Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г.* Бюджетирование: теория и практика. — М.: КНОРУС, 2009. — С. 396.
3. *Хруцкий В.Е., Хруцкий Р.В.* Системы бюджетирования. Семь шагов по эффективной постановке бюджетирования. — М.: Финансы и статистика, 2007. — С. 176.